馬偕學校財團法人馬偕醫學院

108學年度

（自108年8月1日至109年7月31日止）

決　　算　　書

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

一〇八學年度決算書

目錄

一、 決算總說明……1
二、 平衡表……9
三、 收支餘絀表……10
四、 現金流量表……11
五、 現金收支概況表……12
六、 長期營運資產變動表……13
七、 借款變動表……15
八、 收入明細表……16
九、 成本與費用明細表……18
十、 現金明細表……20
十一、 銀行存款明細表……21
十二、 應收款項明細表……22
十三、 預付款項明細表……23
十四、 特種基金明細表……24
十五、 應付款項明細表……25
十六、 預收款項明細表……26
十七、 代收款項明細表……27
十八、 存入保證金明細表……28
十九、 最近 3 年財務分析表……29

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

決 算 總 說 明

108 學年度

壹、 重要校務計畫實施績效：

一、 營運計畫

計畫重點	預計目標	計畫實施內容	已完成或未完成說明	因應改善措施
A、建構綠化、安全、永續發展的校園環境	A01 完成校舍空間重新配置、整備	1.配合校舍使用進行空間調整、修繕、維護保養。 2.電梯設備、中央空調設備暨空調監控系統、電氣設備、緊急發電機設備、蓄水池、污水處理廠設施等定期維護保養。 3.校舍照明系統與供水系統之安全維護、檢驗及保養。 4.校園環境影響評估監測、校園基地安全監測及建築物公共安全檢查。	1.修繕需求施工 108 學年度共計執行 169 件。 2.完成各項電器設施定期(月次)維護保養。污水處理廠設施共計執行 46 次，污廢水檢測半年 1 次申報作業。 3.完成宿舍區 AB 棟與宿舍區 CD 棟及活動中心，淋浴用熱水系統設備季保養。 4.按季執行本校環境影響評估監測內容，共計 4 次。	無
	A04 確實實施水電能源相關節能方案	1.持續節約全校電力與水資源使用量。 2.持續節約全校通訊與燃料使用量。	1.完成第一教研大樓 1 樓 C 區走道照明更換為 10 盞 38W LED 平板燈。完成學生宿舍 CD 棟樓梯間照明改善，更換 60 支 20W LED 燈管，並裝設紅外線感應器。 2.國際油價大跌，平均每月約節省 13,947 元，經費約結餘 47.82%。	無
	A05 維護校舍安全、清潔、綠美化等相關業務	辦理委外聘用保全人員、清潔人員、景觀園藝人員、技術工友及接駁車司機。	委外聘用人員整體滿意度 89.14% ~96.24%。	無
C、充實儀器設備及設施	C03 辦理設備維護以符合教育部 ISMS 資訊安全法規，使系統維持正常運作	1.汰換與增購資訊服務伺服器與服務軟體授權。 2.網路、主機與重要資料儲存體設備維護與授權。 3.資訊機房搬遷計畫。 4.簽訂微軟個人電腦授權軟體。 5.持續宣導及辦理智慧財產之保護措施活動。 6.每年辦理 ISMS 資安制度驗證與資訊安全設備更新，維持有效性。 7.網路交換器與無線網路設備維護與更新。 8.更換網路及伺服器主幹防火牆。	1.添購 4 台伺服器。 2.校園網路對外附載平衡器升級作業，升級對外骨幹頻寬設備、DNS 服務和骨幹防火牆。 3.完工並驗收新資訊主機房建置，建置內容包含空調、消防、電力、環控和門禁，基礎硬體設施皆建置並測試完成。 4.完成微軟作業系統及 office 全校教職員授權採購合約。 5.108 學年度資安月活動 4 場、新生導航活動、新進教師研討會、職員座談會宣導智財權合計 7 場。 6.符合 ISMS 規範同時完善中心管理程序，完成 ISO27001 實體機房環境程序重新驗證並擴大驗證範圍以完善資安規範。	無

			7.維護更換 2 台網路交換器，針對無線網路控制器延長使用版權，進行 2 次整體維護和相關設定檔備份。 8.校園局端網路設備和骨幹資安設備軟硬體維護。	
D、建構有效率行政服務與標準化之行政作業規範與程序	D06 建立健全人事制度，辦理升遷及遷調作業	1.辦理服務優良及工作績優人員選拔。 2.實施職員工考核、升遷及輪調作業。 3.新（修）訂提升職員行政職能相關法規或制度。	1.辦理 108 學年度服務優良及工作績優人員選拔，候選人共 10 名，經投票選出 4 名。 2.依規定辦理 108 學年度職員平時考核(1 月)及年度成績考核(7 月)。 3.完成約聘雇人員轉任專任職員考試作業，計 3 名職員順利轉任。	無
	D07 辦理教育訓練及系統 E 化提升行政單位行政效能	1.辦理各項評鑑作業。 2.持續推動媒體廣告刊登宣傳促進本校知名度及曝光度，增進社會大眾認識。 3.持續辦理辦理教育訓練及系統 E 化提升行政單位行政效能。提供同仁相關的教育訓練，達到預定的績效指標。 4.落實學生校外實習課程輔導，並健全學生於校外實習之安全機制。 5.強化學生學習預警機制。 6.規劃招生策略，吸引優秀學生就讀。 7.落實內控及稽核制度。 8.落實中程校務發展計畫與行政業務之分層負責之執行與績效，精進行政效率。 9.持續辦理教育部私校獎補助計畫。	1.協助辦理 109 年度系所評鑑，召開 7 次工作會議。完成 108/5/27 系所品保認可實地訪評一日行程一日行程。 2.參與《Cheers》雜誌「最佳大學指南」問卷調查，以及 USR 大學公民調查。 3.舉辦經費使用相關法規及系統作業流程研習會，俾使同仁減少經費預算編列及核銷之錯誤。持續維護及增進 Portal 預算會計系統功能。 4.完成年度學生校外實習意外傷害保險。 5.製發通識教育修習情形預警，供師長檢閱。 6.與 IOH 影片平台合作，已拍攝 6 支學生宣傳影片，以及學士班招生影片 1 支，並將連結置於學校首頁以及招生資訊網。 7.通過內部稽核，遵循稽核委員建議保持行政效率與品質。 8.滾動式修訂 109 學年度中程計畫經 109 年 7 月 9 日第五屆董事會第十五次會議審議通過。 9.109 年度獲私校獎補助 28,262,853 元，本體增加 294 萬餘元，成長達 12%。	無

	D08 分析結果作為教學、研究、服務、學務、輔導、人事與會計等業務改善之參考	1.訂定相關法規制度，成立辦公室與關委員會。 2.延聘辦公室工作人員，推動校務研究相關業務。	1.已完成相關法規制定，校務研究辦公室可正常良好運作。 2.依據深耕計畫執行，視學校規模，暫不考量延聘相關人員。	無
F、優化教師教學	F01 持續充實師資陣容，增加教學人力	依中程校務發展計畫核定員額及教學單位教學人力需求，持續辦理教師進用事宜。	108 學年度新進專任(案)教師共聘任 11 名(醫學系 5 名、護理學系 2 名、長照所 1 名、福科所 2 名、全人教育中心 1 名)。	無
G、建構支持優質教學的環境	G05 強化各教學單位基礎及臨床課程結合	醫學系: 1.強化醫學四年級生開授整合課程暨問題導向學習課程(PBL)。精進五至七年級臨床課程安排完成。 2.推動偏鄉醫療的教育，協助學生實際地參與偏鄉醫療的活動。 3.新增收 CBL 教案，並辦理研習會或發表會。 護理學系: 1.落實課程品質及改善機制。 2.引進情境教學。 3.籌組跨系教師社群與 OSCE 教案小組。 4.推動 Power CAM 軟體使用。 5.舉辦護理成長營。 聽語學系: 1.聘僱聽力師及語言治療師證照兩位專業教學助理。 2.推動多媒體教學系統與資料庫之建置。	醫學系: 1.四年級 PBL 教學評量回饋問卷調查為 60%。辦理學年度五至七年級聯合醫學教育小組會議 4 次。 2.推動台東馬偕紀念醫院偏鄉醫療教育之實習學生參 49 人次。 3.五至七年級每學年持續進行 18 場 OSCE 考試，新增 14 件；辦理 4 場 CBL 研習會或發表會。 護理學系: 1.畢業總學分數原 128 學分調整為 132 學分；系選修學分數由至少 6 學分改為 10 學分。 2.完成第一教學大樓 B1F 情境教學空間建置，提供學生課堂模擬練習。 3.延續跨領域課程 4 門課程之開設。執行 OSCE 規劃 6 教案。 4.持續推動 Power CAM、遠距教學設備(MTeams)、線上數位教材的使用。 5.各科實習結束，進行實習作業評比，由各組教師評選 1 名作業優良學生進行口頭發表。 聽語學系: 1.聘僱 4 位計畫助理教學實習中心 1 人助理，臨床教育中心資訊/多媒體處理 1 人。協助校內臨床見習及實習課程協助個案時程安排及臨床技能測驗的進行。	無

		生醫所: 完成 16 個生醫儀器操作使用單元數位教材。 長照所: 1.完善暨建立課程品質及改善機制。 2.鼓勵學生創新研發。 3.建置研究學習環境充實教學及成果發表設備。	2.設置六組教室內錄音錄影設備。完成教學平台建置，已上傳個案資料和教學數位教材，包含：聽力組 4 項、語言組 4 項、校外開放課程(限時開放)2 項。 生醫所: 新開課程「生物醫學儀器分析原理及應用」，並已完成 18 個單元之生醫儀器操作影片編輯。 長照所: 1.敬邀校外教師、政府機關人員等蒞臨本校授課，提升課程品質(林麗嬋教授、曾清祥助理教授等)。 2.108 學年度校慶海報發表研究生在研討會論文學術發表 1 篇。 3.邀請美國 Dr. Suzanne Lugger 駐校指導。學海築夢計畫，補助 2 位學生至美國密西根大學。	
I、提供身、心、靈全人教育及生涯輔導	I03 持續辦理各項獎助學金措施，提供經濟弱勢學生安心就學	1.辦理各項獎學金。 2.辦理協助弱勢學生相關業務。	1.入學獎學金 8 人，共 4953,132 元。書卷獎 82 人次，共 1,095,000 元。提供外部捐贈獎學金 24 人，共 76,000 元。工讀助學金 138 人，共 932,273 元。研究生助學金 18 人，共 1,215,000 元。各類學雜費減免共 80 人次 2,699,153 元。就學貸款共 209 人次 12,067,153 元。 2.弱勢助學金 18 人次，共 212,000 元。弱勢生活助學金 11 人，共 264,000 元。	無
J、建構支持卓越並具特色研究的學術科技環境	J02 辦理新聘教師設置補助及校內專題研究計畫經常門經費	每年辦理新聘教師申請個人研究室設置補助作業 2 次。	學年度受理 6 位教師新聘教師申請個人研究室設置補助。	無
	J06 推動並受理申請產學合作申請案	推動產學合作。	學年度共計民營產學合作案件 2 件。	無

L、推動跨院校及國際合作	L01 1. 推動與馬偕紀念醫院合作學術研究計畫至少 5 件 2. 與國外學校國際交流活動，提升師生跨領域知識及國際視野	1.每年持續與馬偕紀念醫院簽訂院校合作合約。 2.依校務與教學需要協助推動各項交流活動。	1.與馬偕醫院簽立之「馬偕紀念醫院與馬偕醫學院教學研究促進及營運活化產學合作合約書」，醫院與醫學院人員得以持續交流；與馬偕紀念醫院合作學術研究計畫 16 件。 2.邀請國立臺灣大學鄧述諄特聘教授蒞校進行專題演講及學術研究交流。	無
M、穩健財務規劃基礎，積極爭取校外資源完成中程計畫目標	M01 辦理校外研究計畫經常門配合款申請，持續提高獲得校外計畫機率及經費	各單位計畫經費收支執行符合規定，結報作業無誤。	補助款：108 學年度已申請通過教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫、教育部高等教育深耕計畫、教育部學輔專案及其他機構補助案。獎補助款預算 65,540,920 元，決算金額為 83,932,842 元，已達成率為 128.06%。	無
	M04 積極爭取教育部各項獎補助款	每年爭取教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫，預估每年至少獲得 1,500 萬元經費。	獲教育部核定私校獎補助 28,262,853 元，其中私校獎補助本體增加 294 萬餘元，成長達 12%。	無

二、 重要長期營運資產增置計畫

計畫重點	預計目標	計畫實施內容	已完成或未完成	因應改善措施
C、充實儀器設備及設施	C01 汰換及購置教室設備及教學儀器	1.維護各間普通教室、電腦教室、遠距暨示範教學中心及翻轉教室。 2.更新各教學單位教學設備	1. 妥善維護各間普通教室、電腦教室、遠距暨示範教學中心及夢分子-翻轉教室之數位講桌、電腦主機、投影機布幕、投影機、白板及課桌椅等設備。並將 E502 教室擴充為 91 人之教室，以符合護理學系合班授課之教室需求。亦於 7 間普通教室建置 USB 視訊鏡頭，強化一般教室遠距教學之功能。 2. 護理學系購置多樣情境模擬設備。 3. 聽語學系完成 7 項研究儀器之購置。 4. 生醫所購置完成 4 項教學研究儀器、建置 518 室及 519 室實驗室及冰箱區；完成問題討論室電腦平板之設置。	無

			5. 長照所充實教學研究設備，輔導 2 項教師研究發表與升等。 6. 醫學系生化學群購買之儀器：7 台高電流電源供應器。生理學群：呼吸測量模組、循環系統實驗模組、腎臟泌尿系統實驗模組。循環系統實驗模組、高電流電源供應器、整合型超純水製造系統。 7. 福科所建置電腦輔助設計系統 SOLIDWORKS Premium，安裝 C201 電腦教室，作為相關教學使用；建置無線 3D 動作行為輔助追蹤系統。完成建置高齡福祉科技實驗室；購置藍芽無線生理回饋儀作為教學與研究使用。完成建置所辦、所長辦公室及 4 間教師研究室家具。	
C、充實儀器設備及設施	C02 各項圖書資源館藏、多年元性及使用量逐年成長	持續提供多元化圖書資源與提升館藏量。	完成採購入館的圖書資源數據，中文圖書共 77,467 冊，含增購 1,166 冊；西文圖書共 24,150 冊，增購 378 冊；中文電子期刊 11,142 筆，西文電子期刊 17,440 筆；資料庫 23 種；電子書共 67,654 冊，增購 18,588 冊。	無
	C03 機房完成搬遷後可加強機房實體安全，避免因暴雨機房淹水造成的停機事件發生	資訊機房搬遷計畫。	完工並驗收新資訊主機房建置，建置內容包含空調、消防、電力、環控和門禁。	無
D、建構有效率行政服務與標準化之行政作業規範與程序	D08 分析教師教學整體效能、提升教學專業性	訂定相關法規制度，成立辦公室與委員會。	已完成相關法規制定，校務研究相關需求可正常運作。	無
J、建構支持卓越並具特色研究的學術科技環境	J01 依學校特色研究方向，增設貴重儀器設備	採購貴重或精密儀器，擴增實驗研究之廣度與深度，支援學校之特色研究發展。	完成流式細胞儀採購(108/10/18、109/5/29) 及拉曼光譜儀採購(108/12/11)。	無
	J02 辦理新聘教師設置補助及校內專題研究計畫資本門經費	辦理教師申請校內專題研究計畫，提高教師爭取外部計畫經費及發表學術成果之機率。	補助新聘教師研究室設置 6 案。校內教師專題計畫 6 案。	

M、穩健財務規劃基礎，積極爭取校外資源完成中程計畫目標	M01 辦理校外研究計畫資本門配合款申請，持續提高獲得校外計畫機率及經費	配合積極爭取科技部計畫、教育部及其他政府單位補助款，遵照相關法規及本校會計制度規定，執行當年度或前一學年度未執行完畢之計畫經費。	補助款：109 年度已申請通過教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫、教育部高等教育深耕計畫、教育部學輔專案等及其他機構補助案。獎補助款預算 65,540,920 元，決算金額為 83,932,842 元，已達成率為 128.06%。	無

三、 長期債務之舉借及償還：本學年度無借款。

四、 其他重要計畫：無。

貳、決算概要：

一、 收支餘絀情形

（一） 本學年度收入 5 億 3,722 萬 5,569 元，較本學年度預算數 5 億 7,003 萬 3,752 元，減少 3,280 萬 8,183 元，約 5.76%，主要係因馬偕醫療財團法人捐贈 109 學年度上學期經費尚未撥入所致。

（二） 本學年度成本與費用 5 億 3,367 萬 9,042 元，較本學年度預算數 6 億 1,920 萬 8,127 元，減少 8,552 萬 9,085 元，約 13.81%，主要係因實際教師人數較預算人數少及預算業務費項下預備金未使用所致。

（三） 以上總收支相抵後，計本期賸餘 354 萬 6,527 元，較本學年度預算數(4,917 萬 4,375 元)，增加 5,272 萬 0,902 元，主要係撙節開支及預備金未使用所致。

二、 現金流量結果

（一） 營運活動之淨現金流入8,388萬5,801元。

（二） 投資活動之淨現金流出5,052萬7,554元。包括增加不動產、房屋及設備付現數4,666萬8,219元及增加無形資產付現數385萬9,335元。

（三） 籌資活動之淨現金流入142萬4,859元。其中現金流入合計4,745萬8,189元，包括增加代收款項收現數4,149萬0,939元及收取存入保證金收現數596萬7,250元；現金流出合計4,603萬3,330元，包括減少代收款項付現數4,029萬6,210元及退回存入保證金付現數573萬7,120元。

（四） 現金及約當現金之淨增3,478萬3,106元，係期末現金13億9,568萬3,285元，較期初現金13億6,090萬0,179元增加數。

三、 資產負債情況

（一） 本學年度資產53億8,371萬3,279元，包括流動資產15億3,009萬8,029元、投資、長期應收款及基金5億元、不動產、房屋及設備淨額33億3,910萬9,089元，及無形資淨額1,450萬6,161元。

（二） 本學年度負債1億1,305萬9,500元，包括流動負債1億0,945萬7,670元、長期負債0元，及其他負債360萬1,830元。

（三） 本學年度權益基金及餘絀52億7,065萬3,779元，包括權益基金48億4,185萬4,579元、賸餘4億2,879萬9,200元，及權益其他項目0元。

四、 現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘3,335萬8,247元。其中經常門現金收入5億2,891萬5,002元、經常門現金支出4億4,502萬9,201元、出售資產現金收入0元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出4,813萬7,554元及購置不動產現金支出239萬元。

參、其他：

一、 本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度收支賸餘354萬6,527元，主要係撙節開支及預備金未使用所致。

二、 其他重要財務事項：無。

編號：201

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

平衡表

中華民國109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項　　目	（本）年7月31日 決算數(1)	（上）年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	**5,383,713,279**	**5,374,598,364**	**9,114,915**	**0.17**
流動資產	1,530,098,029	1,476,272,919	53,825,110	3.65
現金	100,000	100,000	0	0.00
銀行存款	1,395,583,285	1,360,800,179	34,783,106	2.56
應收款項	77,696,136	65,296,591	12,399,545	18.99
預付款項	56,718,608	50,076,149	6,642,459	13.26
投資、長期應收款及基金	500,000,000	500,000,000	0	0.00
特種基金	500,000,000	500,000,000	0	0.00
不動產、房屋及設備	4,256,211,404	4,215,836,333	40,375,071	0.96
土地	899,175,988	899,175,988	0	0.00
土地改良物	471,369,120	470,959,120	410,000	0.09
房屋及建築	2,238,558,275	2,238,558,275	0	0.00
機械儀器及設備	435,105,519	406,209,143	28,896,376	7.11
圖書及博物	58,128,694	54,329,744	3,798,950	6.99
其他設備	150,953,808	146,024,663	4,929,145	3.38
購建中營運資產	2,920,000	579,400	2,340,600	403.97
累計折舊總額	(917,102,315)	(831,079,217)	(86,023,098)	10.35
不動產、房屋及設備淨額	3,339,109,089	3,384,757,116	(45,648,027)	(1.35)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產–非流動	0	0	0	-
生物資產–非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	40,884,200	38,719,265	2,164,935	5.59
電腦軟體	40,884,200	38,719,265	2,164,935	5.59
累計攤銷總額	(26,378,039)	(25,150,936)	(1,227,103)	4.88
無形資產淨額	14,506,161	13,568,329	937,832	6.91
其他資產	0	0	0	-
合計	**5,383,713,279**	**5,374,598,364**	**9,114,915**	**0.17**
負債	**113,059,500**	**107,491,112**	**5,568,388**	**5.18**
流動負債	109,457,670	104,119,412	5,338,258	5.13
應付款項	15,572,401	15,521,310	51,091	0.33
預收款項	90,053,178	85,960,740	4,092,438	4.76
代收款項	3,832,091	2,637,362	1,194,729	45.30
長期負債	0	0	0	-
其他負債	3,601,830	3,371,700	230,130	6.83
存入保證金	3,601,830	3,371,700	230,130	6.83
權益基金及餘絀	**5,270,653,779**	**5,267,107,252**	**3,546,527**	**0.07**
權益基金	4,841,854,579	4,582,015,289	259,839,290	5.67
指定用途權益基金	500,000,000	500,000,000	0	0.00
未指定用途權益基金	4,341,854,579	4,082,015,289	259,839,290	6.37
餘絀	428,799,200	685,091,963	(256,292,763)	(37.41)
累積餘絀	428,799,200	685,091,963	(256,292,763)	(37.41)
權益其他項目	0	0	0	-
合計	**5,383,713,279**	**5,374,598,364**	**9,114,915**	**0.17**

編號：202

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

收支餘絀表

108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

（上）學年度決算數	項　　目	（本）學年度決算數 (1)	（本）學年度預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
796,683,337	**各項收入**	**537,225,569**	**570,033,752**	**(32,808,183)**	**(5.76)**
72,621,239	學雜費收入	69,726,698	69,482,778	243,920	0.35
2,592,300	推廣教育收入	2,625,900	2,400,000	225,900	9.41
224,815,704	產學合作收入	237,228,566	204,160,000	33,068,566	16.20
458,930,121	補助及受贈收入	188,409,587	269,640,920	(81,231,333)	(30.13)
14,778,485	財務收入	16,506,499	6,150,000	10,356,499	168.40
22,945,488	其他收入	22,728,319	18,200,054	4,528,265	24.88
530,900,977	**各項成本與費用**	**533,679,042**	**619,208,127**	**(85,529,085)**	**(13.81)**
86,177,116	行政管理支出	90,378,250	108,688,082	(18,309,832)	(16.85)
383,978,342	教學研究及訓輔支出	387,909,601	467,886,643	(79,977,042)	(17.09)
6,248,730	獎助學金支出	6,638,905	7,548,230	(909,325)	(12.05)
325,128	推廣教育支出	146,032	1,185,600	(1,039,568)	(87.68)
51,467,607	產學合作支出	46,908,815	31,950,000	14,958,815	46.82
2,704,054	其他支出	1,697,439	1,949,572	(252,133)	(12.93)
265,782,360	**本期餘絀**	**3,546,527**	**(49,174,375)**	**52,720,902**	**-**

編號：203

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

現金流量表

108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項　　目	（本）學年度 決算數	（上）學年度 決算數
營運活動現金流量	**83,885,801**	**356,580,001**
本期餘絀	3,546,527	265,782,360
利息股利之調整	(16,506,499)	(14,778,485)
未計利息股利之本期餘絀	(12,959,972)	251,003,875
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	95,241,209	102,877,723
減：不產生現金流入之收入	(3,460)	(245,160)
流動資產調整項目淨（增）減數	(19,943,434)	(7,289,622)
流動負債調整項目淨增（減）數	4,143,529	(1,641,277)
未計利息股利之現金流入（流出）	66,477,872	344,705,539
收取利息	17,407,929	11,874,462
收取股利	0	0
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入（出）	83,885,801	356,580,001
投資活動現金流量	**(50,527,554)**	**(43,844,020)**
減少不動產、房屋及設備收現數	0	385,715
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(46,668,219)	(38,999,035)
增加無形資產付現數	(3,859,335)	(5,230,700)
投資活動淨現金流入（出）	(50,527,554)	(43,844,020)
籌資活動現金流量	**1,424,859**	**(871,074)**
增加代收款項收現數	41,490,939	42,816,175
收取存入保證金收現數	5,967,250	5,690,680
減：減少代收款項付現數	(40,296,210)	(43,436,079)
退回存入保證金付現數	(5,737,120)	(5,941,850)
籌資活動淨現金流入（出）	1,424,859	(871,074)
本期現金及銀行存款淨流入（出）	**34,783,106**	**311,864,907**
期初現金及銀行存款餘額	**1,360,900,179**	**1,049,035,272**
期末現金及銀行存款餘額	**1,395,683,285**	**1,360,900,179**

編號：204

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

現金收支概況表

108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項　　目	(本)學年度決算數 (1)	(上)學年度決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	**528,915,002**	**787,993,409**	**(259,078,407)**	**(32.88)**
學雜費收入	69,726,698	72,621,239	(2,894,541)	(3.99)
推廣教育收入	2,625,900	2,592,300	33,600	1.30
產學合作收入	237,228,566	224,815,704	12,412,862	5.52
補助及受贈收入	188,409,587	458,930,121	(270,520,534)	(58.95)
財務收入	16,506,499	14,778,485	1,728,014	11.69
其他收入	22,728,319	22,945,488	(217,169)	(0.95)
減：不產生現金流入之收入	(3,460)	(245,160)	241,700	(98.59)
應收預收項目調整增（減）數	(8,307,107)	(8,444,768)	137,661	(1.63)
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	**445,029,201**	**431,413,408**	**13,615,793**	**3.16**
行政管理支出	90,378,250	86,177,116	4,201,134	4.87
教學研究及訓輔支出	387,909,601	383,978,342	3,931,259	1.02
獎助學金支出	6,638,905	6,248,730	390,175	6.24
推廣教育支出	146,032	325,128	(179,096)	(55.08)
產學合作支出	46,908,815	51,467,607	(4,558,792)	(8.86)
其他支出	1,697,439	2,704,054	(1,006,615)	(37.23)
減：不產生現金流出之成本與費用	(95,241,209)	(102,877,723)	7,636,514	(7.42)
應付預付項目調整增（減）數	6,591,368	3,390,154	3,201,214	94.43
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	**83,885,801**	**356,580,001**	**(272,694,200)**	**(76.47)**
出售資產現金收入	**0**	**385,715**	**(385,715)**	**(100.00)**
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	**48,137,554**	**42,189,735**	**5,947,819**	**14.10**
機械儀器及設備	29,583,605	20,140,353	9,443,252	46.89
圖書及博物	8,782,529	8,739,568	42,961	0.49
其他設備	5,432,085	7,959,714	(2,527,629)	(31.76)
預付設備款	480,000	119,400	360,600	302.01
電腦軟體	3,859,335	5,230,700	(1,371,365)	(26.22)
扣減不動產支出前現金餘絀	**35,748,247**	**314,775,981**	**(279,027,734)**	**(88.64)**
購置不動產現金支出	**2,390,000**	**2,040,000**	**350,000**	**17.16**
土地改良物	410,000	0	410,000	-
房屋及建築	0	2,040,000	(2,040,000)	(100.00)
預付工程款及未完工程	1,980,000	0	1,980,000	-
本期現金餘絀	**33,358,247**	**312,735,981**	**(279,377,734)**	**(89.33)**

編號：205B

馬偕學校財團法人馬偕醫學院
長期營運資產變動表
108學年度

單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度重分類金額	本學年度底止結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	**4,215,836,333**	**46,671,679**	**61,777,509**	**(15,105,830)**	**(24.45)**	**6,296,608**	**6,296,608**	**0**	**0.00**	**0**	**4,256,211,404**	
土地	899,175,988	0	0	0	-	0	0	0	-	0	899,175,988	
土地改良物	470,959,120	410,000	472,500	(62,500)	(13.23)	0	0	0	-	0	471,369,120	
房屋及建築	2,238,558,275	0	0	0	-	0	0	0	-	0	2,238,558,275	
機械儀器及設備	406,209,143	29,583,605	38,509,661	(8,926,056)	(23.18)	806,629	806,629	0	0.00	119,400	435,105,519	
圖書及博物	54,329,744	8,785,989	9,944,648	(1,158,659)	(11.65)	4,987,039	4,987,039	0	0.00	0	58,128,694	
其他設備	146,024,663	5,432,085	1,350,700	4,081,385	302.17	502,940	502,940	0	0.00	0	150,953,808	註1
購建中營運資產	579,400	2,460,000	11,500,000	(9,040,000)	(78.61)	0	0	0	-	(119,400)	2,920,000	註2
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	831,079,217	87,118,070	104,281,570	(17,163,500)	(16.46)	1,094,972	1,094,972	0	0.00	0	917,102,315	
土地改良物	196,194,209	16,572,460	16,760,860	(188,400)	(1.12)	0	0	0	-	0	212,766,669	
房屋及建築	297,697,443	36,734,231	37,000,314	(266,083)	(0.72)	0	0	0	-	0	334,431,674	
機械儀器及設備	246,167,472	23,917,536	35,525,103	(11,607,567)	(32.67)	663,543	663,543	0	0.00	0	269,421,465	
其他設備	91,020,093	9,893,843	14,995,293	(5,101,450)	(34.02)	431,429	431,429	0	0.00	0	100,482,507	
不動產、房屋及設備淨額	**3,384,757,116**	**(40,446,391)**	**(42,504,061)**	**2,057,670**	**(4.84)**	**5,201,636**	**5,201,636**	**0**	**0.00**	**0**	**3,339,109,089**	
投資性不動產	**0**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	**0**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	
無形資產	**38,719,265**	**3,859,335**	**1,768,639**	**2,090,696**	**118.21**	**1,694,400**	**1,694,400**	**0**	**0.00**	**0**	**40,884,200**	註3
電腦軟體	38,719,265	3,859,335	1,768,639	2,090,696	118.21	1,694,400	1,694,400	0	0.00	0	40,884,200	註4
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	25,150,936	2,417,703	2,763,195	(345,492)	(12.50)	1,190,600	1,190,600	0	0.00	0	26,378,039	
電腦軟體	25,150,936	2,417,703	2,763,195	(345,492)	(12.50)	1,190,600	1,190,600	0	0.00	0	26,378,039	
無形資產淨額	**13,568,329**	**1,441,632**	**(994,556)**	**2,436,188**	**(244.95)**	**503,800**	**503,800**	**0**	**0.00**	**0**	**14,506,161**	
合計	**3,398,325,445**	**(39,004,759)**	**(43,498,617)**	**4,493,858**	**(10.33)**	**5,705,436**	**5,705,436**	**0**	**0.00**	**0**	**3,353,615,250**	

編號：205B

馬偕學校財團法人馬偕醫學院
長期營運資產變動表
108學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：決算數較預算數增加，主要係因編列預算時尚不確定其性質，待購置後依其分類屬性入帳所致。

註2：決算數較預算數減少，主要係因編列預算時尚不確定其性質，待購置後依其分類屬性入帳，以及空間建置工程預備金$8,200,000元未使用所致。

註3：同註1。

註4：同註1。

編號：206

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

借款變動表

108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			

編號：207

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

收入明細表

108學年度

單位：新臺幣元

項　　目	決算數	預算數	比較		備　　註
			差異	%	
學雜費收入	**69,726,698**	**69,482,778**	**243,920**	**0.35**	1. 上學期學生數：696人。 下學期學生數：668人。
學費收入	49,661,462	49,351,750	309,712	0.63	
雜費收入	18,917,453	19,010,728	(93,275)	(0.49)	
實習實驗費收入	1,147,783	1,120,300	27,483	2.45	
推廣教育收入	**2,625,900**	**2,400,000**	**225,900**	**9.41**	
產學合作收入	**237,228,566**	**204,160,000**	**33,068,566**	**16.20**	註1
補助及受贈收入	**188,409,587**	**269,640,920**	**(81,231,333)**	**(30.13)**	同註3。
補助收入	83,932,842	65,540,920	18,391,922	28.06	註2
受贈收入	104,476,745	204,100,000	(99,623,255)	(48.81)	註3
財務收入	**16,506,499**	**6,150,000**	**10,356,499**	**168.40**	同利息收入說明。
利息收入	11,621,307	2,150,000	9,471,307	440.53	決算數較預算數增加，主要係因撙節業務費開支且審慎解存定存所致。
基金收益	4,885,192	4,000,000	885,192	22.13	決算數較預算數增加，主要係因定存利率不確定，故審慎估列所致。
其他收入	**22,728,319**	**18,200,054**	**4,528,265**	**24.88**	註4
試務費收入	609,900	388,450	221,450	57.01	註5
住宿費收入	17,566,536	14,949,700	2,616,836	17.50	註6
雜項收入	4,551,883	2,861,904	1,689,979	59.05	註7
合計	**537,225,569**	**570,033,752**	**(32,808,183)**	**(5.76)**	

編號：207

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

收入明細表

108學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：決算數較預算數增加，主要係因積極申請獲得科技部計畫及其他產學計畫，故較預算數增加。

註2：決算數較預算數增加，主要係因獲得教育部學海築夢計畫、教學實踐計畫、大學招生試辦計畫及其他補助計畫，故較預算數增加。

註3：決算數較預算數減少，主要係因馬偕醫療財團法人捐贈109學年度上學期經費尚未撥入所致。

註4：決算數較預算數增加，主要係因各考試報名人數、教職員及學生以外住宿需求之不確定、水電費收入及停車費收入...等，審慎估列所致。

註5：決算數較預算數增加，主要係因大學個人申請、轉學考及學士二年制在職專班報名人數較預算高所致。

註6：決算數較預算數增加，主要係因教職員及學生以外住宿需求之不確定，故審慎估列所致。

註7：決算數較預算數增加，主要係因場地租借費收入、水電費收入、停車費收入、共儀實驗室/動物室使用費收入、提前離職違金及各營隊活動所收取報名費...等，不確定發生次數及參與人數，審慎估列所致。

編號：208

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

成本與費用明細表

108學年度

單位：新臺幣元

項目	決算數	預算數	比較		備註
			差異	%	
行政管理支出	**90,378,250**	**108,688,082**	**(18,309,832)**	**(16.85)**	決算數較預算數減少，主要係因人事費說明及撙節開支所致。
人事費	45,686,431	51,246,400	(5,559,969)	(10.85)	註1
業務費	21,656,970	29,994,347	(8,337,377)	(27.80)	決算數較預算數減少，主要係因撙節開支所致。
維護費	7,284,877	8,301,602	(1,016,725)	(12.25)	同上業務費說明。
退休撫卹費	750,864	987,840	(236,976)	(23.99)	同註1。
折舊及攤銷	14,999,108	18,157,893	(3,158,785)	(17.40)	註2
教學研究及訓輔支出	**387,909,601**	**467,886,643**	**(79,977,042)**	**(17.09)**	決算數較預算數減少，主要係因人事費說明、撙節開支及預算預備金未使用所致。
人事費	229,705,913	265,408,801	(35,702,888)	(13.45)	註3
業務費	63,303,148	87,768,306	(24,465,158)	(27.87)	註4
維護費	9,754,618	14,039,785	(4,285,167)	(30.52)	決算數較預算數減少，主要係因撙節開支所致。
退休撫卹費	5,622,218	6,795,840	(1,173,622)	(17.27)	同註3。
折舊及攤銷	79,523,704	93,873,911	(14,350,207)	(15.29)	同註2。
獎助學金支出	**6,638,905**	**7,548,230**	**(909,325)**	**(12.05)**	註5
獎學金支出	3,327,732	4,245,930	(918,198)	(21.63)	決算數較預算數減少，主要係因符合入學獎學金及書卷獎人數減少所致。
政府補助獎學金支出	26,000	0	26,000	-	
民間捐贈獎學金支出	102,000	90,000	12,000	13.33	註6
學校自付獎學金支出	3,199,732	4,155,930	(956,198)	(23.01)	決算數較預算數減少，主要係因符合入學獎學金及書卷獎人數減少所致。
助學金支出	3,311,173	3,302,300	8,873	0.27	
政府補助助學金支出	1,696,521	562,900	1,133,621	201.39	註7
民間捐贈助學金支出	290,950	50,000	240,950	481.90	註8
學校自付助學金支出	1,323,702	2,689,400	(1,365,698)	(50.78)	決算數較預算數減少，主要係因獲教育部補助經費，故改由政府補助助學金支出所致。
推廣教育支出	**146,032**	**1,185,600**	**(1,039,568)**	**(87.68)**	決算數較預算數減少，主要係因撙節開支及其他方式支應所致。
業務費	146,032	1,185,600	(1,039,568)	(87.68)	
產學合作支出	**46,908,815**	**31,950,000**	**14,958,815**	**46.82**	註9
人事費	793,027	625,000	168,027	26.88	
業務費	46,115,788	31,325,000	14,790,788	47.22	
其他支出	**1,697,439**	**1,949,572**	**(252,133)**	**(12.93)**	決算數較預算數減少，主要係因同雜項支出說明。
試務費支出	441,724	388,450	53,274	13.71	註10
財產交易短絀	718,397	718,397	0	0.00	
超額年金給付	0	0	0	-	
雜項支出	537,318	842,725	(305,407)	(36.24)	決算數較預算數減少，主要係因董事會支出撙節開支，故分攤經費減少所致。
合計	**533,679,042**	**619,208,127**	**(85,529,085)**	**(13.81)**	註11

馬偕學校財團法人馬偕醫學院
成本與費用明細表
108學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：決算數較預算數減少，主要係因部份職缺未聘入且辦理約聘職員轉任編制內職員較預估人數少所致。

註2：決算數較預算數減少，主要係因不動產、房屋及設備及無形資產本期增加金額多為下學期購入及部份資本門項目未執行所致。

註3：決算數較預算數減少，主要係因實際人數聘入專任教師120人及專案教師10人，較預算人數專任教師129人及專案教師12人較少所致。

註4：決算數較預算數減少，主要係因撙節業務費開支及預算包含$10,000,000元預備金未使用所致。

註5：決算金額$6,638,905元佔學雜費收入$68,578,915元(扣除實習實驗費收入)之9.68%。
決算數較預算數減少，主要係因同獎學金支出說明。

註6：決算數較預算數增加，主要係因係增加教育部高等教育深耕計畫募款支應弱勢助學所致。

註7：決算數較預算數增加，主要係因補助金額較預算增加，包含教育部補助研究生助學金$137,900元、工讀助學金$145,000元及部份研究生助學金由政府補助$865,791元。

註8：決算數較預算數增加，主要係因係增加教育部高等教育深耕計畫募款支應弱勢助學金所致。

註9：決算數較預算數增加，主要係因上學年度科技部計畫申請延期案及積極申請科技部計畫及其他產學合作計畫所致。

註10：決算數較預算數增加，主要係因大學個人申請、轉學考及學士二年制在職專班考試人數較預估人數增加所致。

註11：決算數較預算數減少，除撙節開支外，主要係因實際聘入教師人數較預算人數少、預算業務費項下預備金未使用及不動產、房屋及設備及無形資產本期增加金額多為下學期購入及部份資本門項目未執行，折舊攤銷預算高估所致。

編號：209

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

現金明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
零用金-土銀-張○○(081-005-377625)	50,000
零用金-土銀-羅○○(081-005-28943-2)	20,000
零用金-郵局-李○(700-2441331-0265153)	10,000
零用金-郵局-曾○壽(005-0810-0528-8932)	20,000
合　　計	100,000

編號：209

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

銀行存款明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
支票存款-彰化銀行(03-00119-6-0)	19,193
支票存款-合作金庫(9043705801243)	63,791,405
活期存款-彰化銀行(5081-51-072825-00)	14,897,227
活期存款-彰化銀行(5081-01-003665-00)	2,668
活期存款-彰化銀行(5081-01-00367-4-00)	134,657
活期存款-彰化銀行(5081-51-17086-2-00)	83
活期存款-台灣銀行(148001006359)	419
活期儲蓄-淡水一信(1190038-22-215492-0)	182,238
活期儲蓄-淡水一信(1190038-22-215492-1)	1,863,142
活期儲蓄-土地銀行(0810-05325749)	2,614,574
活期儲蓄-土地銀行(0810-05325757)	521,945
綜合存款-土地銀行(0810-05288568)	105,936,133
郵局劃撥(50036202)	50,453
定期存款-彰化銀行	80,400,000
定期存款-淡水一信	542,269,148
定期存款-土地銀行	582,900,000
合　　計	1,395,583,285

編號：209

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

應收款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
應收利息	6,766,340
應收專案款-私校獎補助已執行	6,510,460
應收專案款-高教深耕已執行	5,343,772
應收專案款-其他	94,365
應收帳款-其他	855,130
應收款帳-其他(臨床專任.專案教師薪資)	58,126,069
合　　計	77,696,136

編號：209

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

預付款項明細表

109年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
預付費用-保險費	119,579
預付款-校付款	920,026
預付款-預付所得稅	11,449
墊付款-科技部	43,218,219
墊付款-產學合作	12,449,335
合　　計	56,718,608

編號：209

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

特種基金明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
設校基金	500,000,000
合　　計	500,000,000

編號：209

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

應付款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
應付費用-教師薪資部份	797,754
應付費用-助理薪資部份	2,803,074
應付費用-各項保費	2,371,692
應付費用-業務費-各研究計畫相關費用	931,470
應付費用-業務費-外包費用(交通車.環境清潔.保全.學餐)	1,191,058
應付費用-業務費-其他	957,541
應付費用-維護費	1,668,053
應付費用-退撫費	834,581
應付設備費	3,671,000
應付工程款	346,178
合　　計	15,572,401

編號：209

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

預收款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
預收款-學費	2,605,664
預收款-住宿費	518,300
預收款-科技部	61,053,905
預收款-其他	437,876
預收款-教育部	6,513,952
預收款-產學合作	18,889,947
暫收款	33,534
合　　計	90,053,178

編號：209

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

代收款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
代收款-稅捐-所得稅	577,350
代收款-稅捐-銷項稅額	1,780
代收款-保險及退撫	3,096,536
代收款-其他	156,425
合　　計	3,832,091

編號：209

馬偕學校財團法人馬偕醫學院

存入保證金明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
存入保證金-個人	186,880
存入保證金-廠商-保固	1,970,100
存入保證金-廠商-履保	1,444,850
合　　計	3,601,830

編號：210

馬偕學校財團法人馬偕醫學院
最近3年財務分析表
106學年度至108學年度

貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	69,726,698 537,225,569 *100% =12.98%	72,621,239 796,683,337 *100% =9.12%	69,622,209 519,572,584 *100% =13.40%
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	1,530,098,029 109,457,670 *100% =1397.89%	1,476,272,919 104,119,412 *100% =1417.87%	1,154,214,367 106,380,593 *100% =1084.99%
負債比率(%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	(113,059,500-0) (5,383,713,279-0) *100% =2.10%	(107,491,112-0) (5,374,598,364-0) *100% =2.00%	(110,003,463-0) (5,111,328,355-0) *100% =2.15%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	(69,726,698-72,621,239) 72,621,239 *100% =-3.99%	(72,621,239-69,622,209) 69,622,209 *100% =4.31%	(69,622,209-69,108,869) 69,108,869 *100% =0.74%
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	(35,748,247-314,775,981) 537,225,569 *100% =-51.94%	(314,775,981-122,593,821) 796,683,337 *100% =24.12%	(122,593,821-120,337,592) 519,572,584 *100% =0.43%
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	3,546,527 537,225,569 *100% =0.66%	265,782,360 796,683,337 *100% =33.36%	48,371,525 519,572,584 *100% =9.31%
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	(83,885,801+0-48,137,554) 109,457,670 *100% =32.66%	(356,580,001+0-42,189,735) 104,119,412 *100% =301.95%	(152,438,296+0-29,844,475) 106,380,593 *100% =115.24%
速動比率(%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	(1,530,098,029-0-56,718,608) 109,457,670 *100% =1346.07%	(1,476,272,919-0-50,076,149) 104,119,412 *100% =1369.77%	(1,154,214,367-0-48,337,361) 106,380,593 *100% =1039.55%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	113,059,500 (428,799,200+4,341,854,579) *100% =2.37%	107,491,112 (685,091,963+4,082,015,289) *100% =2.25%	110,003,463 (488,650,096+4,012,674,796) *100% =2.44%

編號：210

馬偕學校財團法人馬偕醫學院
最近3年財務分析表
106學年度至108學年度

貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款＋流動金融資產＋應收款項 - (流動負債 - 預收款項＋存入保證金＋應付退休及離職金)】/ 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	1,395,683,285+0+77,696,136-(109,457,670-90,053,178+3,601,830+0) 282,558,453 *100% =513.30%	1,360,900,179+0+65,296,591-(104,119,412-85,960,740+3,371,700+0) 273,151,837 *100% =514.24%	1,049,035,272+0+56,841,734-(106,380,593-85,950,651+3,622,870+0) 228,460,976 *100% =473.53%
短期可用資金	現金及銀行存款＋流動金融資產＋應收款項 - (流動負債 - 預收款項＋存入保證金＋應付退休及離職金)	1,395,683,285+0+77,696,136-(109,457,670-90,053,178+3,601,830+0) =1,450,373,099	1,360,900,179+0+65,296,591-(104,119,412-85,960,740+3,371,700+0) =1,404,666,398	1,049,035,272+0+56,841,734-(106,380,593-85,950,651+3,622,870+0) =1,081,824,194
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(23,006,322-1,973,379,421) 35,748,247 =0.00	(21,530,372-1,926,196,770) 314,775,981 =0.00	(24,052,812-1,605,877,006) 122,593,821 =0.00

製　　表：

主辦會計：

校　　長：

董 事 長：